

یادداشت روز

**دکتر سید یحیی عظیمی**

info@khorasannews.com

**علت یابی معلول ها با رویکرد مدیریت تغییر**

هر انسان عاقلی در مواجهه با پدیده ها، چه خوب و چه بد که در مسیر زندگی فردی و اجتماعی با آن ها رو به روی می شود، بر اساس قاعده عقلی به دنبال پیدا کردن رابطه علت و معلول بین آن هاست. در واقع انسان اساسا با این قاعده منطقی زندگی می کند و خط بطلان بر فرض تصادفی بودن رویدادهای می کشد و در عوض با نگاه نظام مند، برای هر رفتاری، علتی را متصور می شود. پس قاعده ردیابی علت را در همه معلول های زندگی فردی و اجتماعی قبول و به آن اذعان داریم و به حکم عقل می پذیریم که پشت سر هر معلولی، علتی نهفته است و هر حادثه ای هم علت خاصی خود را دارد. البته ممکن است، گاهی به هر دلیلی در شناخت درست علت ها و پیدا کردن «علت العلل»، خواسته یا ناخواسته، دچار اشتباه شویم، اما غفلت در یافتن درست علل، به دلیل درک نکردن درست واقعیت ها و خوش بینی های ساده لوحانه، می تواند هزینه های غیر قابل جبرانی را بر یک فرد، گروه و جامعه تحمیل کند. نگاه به ملاحظات نسبتا انباشته شده چند نسل و کارهای انجام نشده بسیار، نشان می دهد که از علت مهمی به نام «مدیریت تغییر» در اداره امور، غفلت کرده ایم. یعنی فرایند عبور از «بودن ها» و حرکت به سمت «شدن ها» برای بازسازی، نوسازی، بهبود، رشد و توسعه جامعه، پارادایمی که فلسفه وجودی خود را در فراگرد تحول و گذر از سنت های کلیشه ای گذشته و جاری شدن به سوی آینده مطلوب بر محور تحول با توجه به مقتضیات زمانی و مکانی جست و جو و تبیین می کند. این تصور در فرایند توسعه، باعث شده است که بیشتر به «تغییر مدیران» دل خوش کنیم و از اصل مدیریت تغییر به عنوان یک علت ضروری در جهان کنونی، غافل بمانیم، البته بدیهی است تغییر مدیران هم در این فرایند نگاه ضروری و حتی موثر است، اما مهم بنانهادن «مدیریت تغییر» در فرایند اصلاح امور است. متاسفانه هر دو جریان سیاسی کشور با نگاه سطحی تمرکز بر تغییر مهره ها به جای مدیریت تغییر به نوعی در ایام صدارت خود دچار روزمرگی شدند و آن بخش از مدیران جریانی که در سطوح عالی، میانی و عملیاتی کشور با اصول و اهمیت مدیریت تغییر بیگانه بودند، با منطق مدیریت اتوبوسی، منصب ها را نه طبق ضوابط، بلکه بر اساس روابط شخصی به مدیران وابسته به جریان سیاسی خود واگذار کردند و باین نوع بدنه بستان ها، مسیر رشد و توسعه کشور را مستحشوح حوادث ناخوشایند قرار دادند. در واقع مدیران آشنا با فلسفه مدیریت، مردم تنجیب ایران در برهه های مختلف زمانی و با حسن نیت، حتی با شعارهای پر زرق و برق این طیف از مدیران، هم سو شدند و تحمل ایام کردند، اما با کج سلیبگی این مدیران ناتوان، نه تنها گره ای از مشکلات مردم باز نشد، بلکه گره های کور دیگری هم به وجود آمد که حال، باز کردن آن ها بدندان هم سخت شده و آسیب های فراوانی به سرمایه های انسانی، اجتماعی و اعتماد عمومی کشور وارد شده است، اما از سوی دیگر، آن تعداد اندک از مدیرانی که به درک درستی از مفهوم مدیریت تغییر رسیدند، به خوبی بر ضرورت دگرگونی ها و تغییرات لازم با توجه به شرایط زمانی و مکانی مملکت آگاه بودند و این ضرورت را نه از سر منفعت گروهی، بلکه از منظر حکمرانی خوب، در انجام وظایف محوله مورد توجه قرار دادند. در واقع مدیران آشنا با فلسفه مدیریت تغییر، به خوبی محیط های پیرامون خود را در دنیایی پویا و پر ابهام می بینند و بر این مهم، آگاه هستند. به همین دلیل، لحظه ای از برنامه ریزی برای غلبه بر چالش های محیطی غفلت نمی کنند و همواره می کوشند تا با تبیین استراتژی های مناسب، افکار، رویه ها، ارزش ها و رفتار ها را با توجه به رویکرد اقتضایی و شرایط پر تلاطم محیطی، متناسب با رویداد های روز، تغییر دهند و این که چطور خواص و عوام جامعه را با آهنگ تغییرات سریع و پر شتاب و نه با روش های سنتی و تک فرآئنی، بلکه با قرائت های متنوع، بر برای استفاده مطلوب و بهینه از منابع و ظرفیت های کشور هم سو و هماهنگ کنند. واقعیت این است که مدیران آگاه با منطق مدیریت تغییر، هرگز احساسی، سلیقه ای و شخصی عامل نیست کنند، بلکه با عقلانیت، افراد را بر اساس توانمندی های خاص آنان برای برآوردن شدن اهداف جامعه، نه اهداف فردی و گروهی در پست های مدیریتی به کار می گیرند. درواقع در فرایند خردمندانه مدیریت تغییر، هیچ کس احساس بدی از خود و دیگران ندارد و هیچ کس در جامعه پویا، احساس پوچی، بهبودگی، غم، درماندگی، ذلت و خفت و خواری نمی کند، چرا که در فراگرد عقلانیت، انجام کار ها بر اساس اصل شایسته سالاری پیش می رود و جای هیچ دغدغه ای نیست و همه مردم از نگار و به جلو برای رسیدن به رشد، توسعه، کمال و تعالی آگاه هستند و با آن همراه می شوند.

مدیریت تغییر، دارای فلسفه ای است که اصل تغییر در چستی و ذات مدیریتی آن به عنوان یک ضرورت اجتناب ناپذیر وجود دارد و تا زمانی که این فلسفه در نظام مدیریتی کشور ناقص باشد و به طور کامل جاری نشود، حتی هم سو کردن جامعه با تغییرات سطحی و جزئی، کار دشواری است. بنا بر این باید قبول کنیم که دوران مدیران نا کارآمد با توجه به تغییرات شدید و شرایط پر تلاطم محیطی به سر آمده است و اداره امور با مدیرانی که توانایی تغییرات مناسب را در زمینه های مختلف ندارند، کار پر هزینه ای است و چنین مدیرانی، خود بزرگ ترین مانع بر سر راه تغییرات مستمر، مداوم و همه جانبه در کشور خواهند بود. باری پرداخت بیش از حد هزینه با نگاه مدیریت جریانی در تغییر مدیریت، نه تنها صواب به نظر نمی رسد، بلکه تا کنون عواقب سنگینی را در پی داشته و هر روز کشور را از اصل شایسته سالاری دور و دورتر کرده است. البته که تغییر مدیران، زمانی مطلوب خواهد بود که به عنوان یک زیر سیستم در نظام مدیریت تغییر دیده شود. رویکردی که برای همه تغییرات در هنگی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و مدیریتی کشور به صورت هدفمند عمل خواهد کرد، و برای رسیدن به اهداف تعریف شده، استراتژی و برنامه ریزی عملیاتی مناسب با توجه به شرایط و حال جامعه خواهد داشت. پس ابتدا باید مدیریت تغییر را به عنوان علت العلل همه زمینه ها دید و باور داشت که با رویکرد مدیریت تغییر می توان معلول ها را خوب شناخت و برای آن ها نه با روش های سنتی بلکه با نگاه نوین و مدرن در عصر دانایی، راه حل منطقی یافت.

**به مناسبت سالروز قیام ۱۰ دی ماه ۱۳۵۷****«یک شنبه خونین»؛****گام آخر برای پیروزی انقلاب در مشهد**

**نوائیان** – بعد از هجوم عوامل رژیم پهلوی به بیمارستان امام رضا(ع)، در ۲۲ آذر ۱۳۵۷، مشهد شاهد اعتراضات گسترده و راهپیمایی های مداوم روزانه بود؛ اقدامی که به تدریج فراگیر شد و عملا، شهر را به میدان مبارزه میان مردم و مأموران رژیم تبدیل کرد. با پایان یافتن تحصن بیمارستان امام رضا(ع) در هفته نخست دی ماه، موجی که در این واقعه به وجود آمد، حتی کسانی را که پیش از آن، برای حضور در جریان نهضت مردد بودند، از تردید بیرون آورد و یک اعتراض یکپارچه، با حضور همه قشرهای جامعه شکل گرفت. بررسی وقایعی که از این پس و با سرعت بسیار بالا، در مشهد اتفاق می افتد، بیانگر این مسئله است که وابستگان رژیم پهلوی در مهار اعتراضات و غلبه انقلاب بر مشهد، به شدت منفعلانه عمل می کنند. این انفعال، البته ریشه در آشفتگی هایی هم داشت که در پی گسترش روزافزون اعتراضات و غالب شدن جریان انقلاب بر سراسر کشور، دربار

**بزرگداشت حماسه ۹ دی در شهرهای مختلف ایران اسلامی**

نوائیان

**مجاور** – گرامی داشت یوم... ۹ دی روز بصیرت و میثاق امت با ولایت باحضور مردم انقلابی در سراسر کشور برگزار شد. ۹ دی در میانه یک سری التهابات سیاسی – اجتماعی از درون جامعه ایران برخاست. تنش های هشت ماهه ای که جامعه را با موجی از مسائل مواجه ساخته بود. بخشی از ریشه های این تنش از درون جامعه ایران و چندگانگی به وجود آمده در آن ایجاد شده بود که با برخی رفتارها و تشابه تشدید شده و زمینه های یک بروز اجتماعی را مهیا کرده بود، اما پس از پایان ابهامات اصلی در باره سلامت انتخابات، به ریل دیگری منتقل شده بود. ربلی که از خارج کشور طراحی شده و با قدرت برخی عوامل غرب زده می رفت تا به نتایجی مانند آشوب های گسترده برسد. فرایندی که با رفتارهای خارج از چارچوب منافق ملی و قوانین اسلامی پیش می رفت. در این بین، مابه ناگاه شاهد حضور خودجوش و بی سابقه مردم پس از انقلاب در میدان هستیم؛ حضوری که در عین حالی که توانست زنجیره بی قانونی و هتاک های صورت گرفته به مقدسات را بشکند، پیامی روشن را به دنیا مخابره کرد و آن این که جمهوری اسلامی دارای یک ساز و کار دفاعی غیر قابل پیش بینی و

**آغاز طرح های خدمت رسانی آستان قدس****در سیستان و بلوچستان**

مرحله جدید طرح های خدمت رسانی آستان قدس رضوی در استان سیستان و بلوچستان به ارزش ۳۰۵ میلیارد ریال در شهر زاهدان آغاز شد. به گزارش آستان نیوز، مدیرعامل بنیاد کرامت رضوی در مراسم آغاز این طرح ها گفت: حفر و تجهیز ۵۰۰ چاهک برای کشت ۱۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی به موازات اهدای شش هزار بسته معیشتی، برنامه توزیع شش هزار بسته نوشت افزار و نیز دو هزار دست کامل لباس گرم در دستور کار این طرح خواهد بود. محمدحسین استاذآقا ادامه داد: در راستای اجرای دستور توتول معزز آستان قدس رضوی با محوریت رسیدگی و توجه بیشتر به اهالی خونگرم و شریف استان سیستان و بلوچستان، بنیاد کرامت رضوی با مشارکت بنیاد علوی، ستاد اجرایی فرمان امام خمینی (ره) و قرارگاه امام حسن مجتبی (ع)، طرح های خدمت رسانی مختلفی را به ارزش ۳۰۵ میلیارد ریال در دستور کار قرار داده است. وی افزود: به موازات اهدای شش هزار بسته معیشتی و شش هزار کارت نان هر کدام به مبلغ ۴۵۰ هزار تومان، برنامه توزیع شش هزار بسته نوشت افزار میان دانش آموزان احسان پذیر استان و دو هزار دست کامل لباس گرم نیز در قالب این طرح انجام خواهد شد. وی با اشاره به ویژه برنامه های جانبی این طرح در عرصه سازندگی و محرومیت زدایی

**حرف مردم**

ستون آخر حرف مردم، انعکاس دهنده صادق حرف های شماست.

تلفن: ۰۵۱۳۷۰۰۹۱۱۱ | پیامک: ۲۰۰۰۹۹۹ | تلگرام: ۰۹۰۳۳۳۳۷۰۱

- خودتون خنده تون نمی گیره تیتزر زدید گزارش اقدامات انجام نشده را به مردم بدهید؟! اصلا اقدامی انجام داده این دولت؟ البته در جهت گرانی و کوچک کردن سفره مردم اقدامات زیادی کردند.
- توی این یک سال گذشته که این قدر مردم از اقتصاد، مسائل اجتماعی و بدبختی انتقاد کردند شدیدیک بار راجع به این قضیه کارشناسی کنید و درد مردم را به مسئولان برسانید تا حداقل مردم بگویند ارزش قائل شدید یا نه خیلی راحت چشمتان را روی همه مسائل روز بسته اید؟
- سال ها قبل سازنده شهر ک آب اتان در تهران متعهد شد که بزرگراه تهران شمال را به هزینه شخصی بسازد و در عوض مدتی از عوارض آن بهره مند شود ولی به علت بعضی مخالفت ها این کار به انجام نرسید. اکنون برای رونق اقتصادی لازم است دولت با فراخوان عمومی و تماس با ایرانیانی که علاقه مند به این آب و خاک هستند با هدف انجام چنین پروژه هایی دعوت به عمل آید.
- چرا به معلمان حق التدریسی در مدارس غیرانتفاعی عیدی و پاداش تعلق نمی گیرد؟ در مشهد از رئیس آموزش و پرورش خراسان رضوی و اداره کار بیرسید چرا تعلق نمی گیرد؟ گزارشی تهیه کنید.
- مردم در مقابل زورگویی های آمریکا، فشارها را تحمل می کنند. حالا دقیقا مسئولان چه کار می کنند؟ بگذارید خودم بگم: پر حرفی!
- رسانه ها و شهروند خبرنگاران همیشه و در تمام دنیا بازوی عدالت در ثبت وضبط وقایع و عامل ترس مجرمان هستند و طرح نمایندگان مجلس در جرم انگاری کار شهروند خبرنگاران ضرر به بزرگی به امنیت عمومی وارد خواهد کرد.
- آقای رئیس جمهور! آفرین بر تیم اقتصادی تان واقعا بسیار پر تلاش هستند تا دلار را به صد هزار تومان و سکه به ۶۰ میلیون تومان برسانند. آن وقت دیگر ما خیلی پیشرفت می کنیم ان شاء... .
- ارزش برابری دلار هفت تومان در سال ۱۳۵۷ سال ۱۴۰۰ ۲۶ هزار تومان! الان در ماه دی سال ۱۴۰۱ شد ۴۳ هزار تومان! از مسئولان تشکر می کنم که ارزش پول ملی و اقتصاد خانواده را بهبود دادند!
- بیاز رسید به قیمت دلار! خدا رحم کنه به مردم!
- آقای امیر عبداللهمان وزیر امور خارجه چقدر می خواهی پای پنجره بنشینی و هی بگی این پنجره تا ابد باز نخواهد ماند؟ آقا پنجره را ببند هوا سرد شده. مطمئن باش هیچ کس پشت این پنجره نخواهد آمد. چهلم بر جام را با تسلیت به اطلاع شما میرسانند.
- مشاور رئیس جمهور او کر این پیشنهاد فرموده اند که تاسیسات زیربنایی و مراکز تولید و ساخت موشک و پهپاد ایران بمباران شود. بسم... فقط بگویند چه کسی قرار است این کار را انجام دهد.
- بهتر است در بودجه، سهم انرژی سالانه بخش های صنعت و مسکونی به طور جداگانه، اختصاص داده شود و کسری انرژی بخش صنعت، به طور آزاد توسط خود آن ها، از بورس ها و فروشندگان داخلی و خارجی خریداری شود.
- در سالگرد سردار دل ها و روز هایی که کشور با مکر دشمنان دچار تفرقه شده واقعا چقدر جای خالی چنین شخصیت هایی بین مسئولان ما احساس می شه. شخصیتی که دافعه اخلاقی و جاذبه حد اکثری داشت.
- سیاستی که هم اکنون دولت محترم در باره خودرو پیش گرفته، خیابان ها و شهرهای کشور در حال انفجار خودرویی است. شعار هر ایرانی یک خودرو است که این شعار بزرگ ترین خیانت به مردم خانواده ها و آیندگان است. این شعار باید تغییر کنه: هر خانواده یک خودرو. حداقل قیمت بنزین را اواقعی کنید. اوضاع خودرو بسیار افسار گسیخته شده و با سرعت بالا در حال انفجار است. لطفا پیگیری کنید و به مردم پاسخ دهید. باتشکر از شما.
- شگفتا! در سال گذشته میلادی حدود ۶ هزار کودک در آمریکا کشته و مجروح شدند!
- جالبه ما این همه گرفتاری در کشور داریم همه خانواده در اوقات فراغت و تفره نشینی صحبت از گرانی ارز دارند و به جهت روانی با توجه به نزدیک ماه های پایانی سال حقیقتا افرادی نفوذی در بدنه حوزه اقتصادی و دشمنان موافق آرامش کشور نیستند و این موضوع آتش زیر خاکستر است. لطفا مسئولان و حوزه های امنیتی و اطلاعاتی مراقبت بیشتری کنند. ضمنا خانواده علی دایی باز بهانه ای برای متشنج کردن نباشد. پاسخ اسر ائیل و عربستان با یک رزمایش همزمان با تاریخ شهادت سردار سلیمانی در برنامه قرار گیرد. شهدا!

شرمنده ایم.

- لطفا یکی توضیح بده سازمان عریض و طویل حمایت از مصرف کننده با اون همه کارمند حقوق بگیر دقیقا کارش چیه؟ تا حالا چه کاری برای مردم کرده؟
- یکی از علل کنترل نشدن قیمت ملک، اعطای جواز به متقاضیان مشاوران املاک است در صورتی که بیشتر شان کارمند یا بازنشسته سازمان های دولتی هستند و باعث رشد قاچ گونه مشاوران املاک شده است.
- بالاخره مردم این قبض های اجباری مخابرات را پرداخت کنند یا نه؟ کسی هست به اعتراض مردم گوش دهد؟
- مسئولان نگذارند که مخابرات با وقت کشی مسئله را جوابگو نباشد.
- ای کاش در لوله کشی شهری آب شرب از آب غیر شرب تفکیک می شد.
- بعضی وقت ها آدم با خودش می گه کاش یه جاهایی مثل دور میدون همیشه تر افیک باشه که ماشین ها این قدر با سرعت نبان!
- کشور ما شده بهشت دلان! کی می خواد این وضع رو جمع کنه؟ ما مردم ساده هم تا چیزی گرون می شه می ریم براش صف می کشیم! بباید به هم رحم کنیم. چیزی رو که گرون می شه، تحریم کنیم مخصوصا خودرو و لوازم خانگی.
- وزارت صمت ثبت نام خودرو را برای مردم عادی برداشته. آیا مردم توان این را دارند که در بورس ثبت نام کنند؟ وزیر صمت ما پشتیبان انقلاب و کشور خود هستیم و از رهبری اطاعت می کنیم هر چند شما به فکر مردم نیستید. (یک جانباز شیمیایی)
- امان از نگاه های گناه آلود!
- من از ترس قیمت ها رفتم کولر گازی رو توی زمستان سرد گرفتم برای تابستان، اون هم با قیمت گراف! آقای رئیسی این بود آرامش و رفاه؟
- یکی از علت های تصادف سر چهارراه ها این است که وسایل نقلیه اعم از موتور و ماشین، به جای این که با چراغ سبز خودشان حرکت کنند، با چراغ زرد طرف دیگر چهارراه حرکت کنند.
- ما آمده ایم زندگی کنیم تا قیمت پیدا کنیم نه این که به هر قیمتی زندگی کنیم.
- برای انجام امور زیربنایی و اکتشافات منابع نفتی و توسعه صنعتی و زیرساخت ها و اقداماتی از این دست نیاز به منابع عظیم مالی و سرمایه گذاری شرکت های بزرگ جهانی است که لازمه این امر داشتن روابط خوب بین المللی و تعامل سازنده با دیگر کشورها و مجامع است. امید است وزارت محترم امور خارجه برای برقراری این گونه روابط اهتمام لازم را به کار بندد.
- در دولت قبل یارانه را دهک بندی کردند و گروهی را در دهک دهم قرار دادند که یارانه تعلق نمی گیرد. با روی کار آمدن دولت انقلابی و افزایش چند برابری قیمت ها انصاف نیست که باز گروهی را از دریافت یارانه محروم کرد. یارانه باید بین همه افراد جامعه به مساوات تقسیم شود.
- مسیب گرانی مسکن دولت و شهرداری است. در منطقه ۱۴ تهران بیش از یک سال است که نتوانستیم جواز بگیریم. چرا مسئولان بررسی نمی کنند که در چند سال اخیر تعداد دریافت جواز به شدت کاهش پیدا کرده است!
- از پلیس پیشگیری استان سوال بفرمایید شرکت های حفاظتی مراقبتی چند در صدر باید از حقوق نگهبان بانک به عنوان حق الزحمه بردارد؟
- گرانی و تورم بیدادمی کند و کمر مردم را شکسته! به خصوص کسانی که حقوق های نابرابر و اندکی می گیرند مانند کارگران و بانز نشستان! چرا دولت برای مهار تورم و گرانی فکری اساسی نمی کند؟!
- باتشکر از روزنامه وزین خراسان بابت چاپ پیام های بنده دیگر دوستان. دست علی به همراهتون. خواننده همیشگی روزنامه شما از خوزستان.
- به دوستم می بگم بخشید با حرف هام سرت رو درد آوردم. می گه نه با اختیار داری منم حواسم جای دیگه بود!
- اگر چه تلفن قطع ۲ طرفه است ولی هر ماه ۱۸ هزار تومان قبض صادر می شود. آیا این تشویق به مصرف بیشتر به جای صرفه جویی نیست؟ آیاتامین کسری بودجه دولت باید از این روش های غیر شرعی انجام شود؟
- خدایا! غلط های املائی زندگی ما را اصلاح و تصحیح کن!

**شرکت مهندسین مشاور پیشگامان فولاد جنوب (سهامی خاص) ششاه ملی: ۰۲۱۴۰۰۸۶-۱۰۴۴۰ شماره ثبت: ۳۸۷۵۲**

**آگهی فراخوان عمومی شناسایی و ارزیابی پیمانکاران نظافت صنعتی**

**موضوع:** شرکت مهندسین مشاور پیشگامان فولاد جنوب در نظر دارد از طریق فراخوان عمومی نسبت به شناسایی شرکت های واجد شرایط در زمینه پیمانکاری نظافت صنعتی در مجتمع فولاد قاینات اقدام نماید

**محل انجام کار:** استان خراسان جنوبی، شهرستان قاینات، شهر نیلمبوک. (کیلومتر ۳۵ جاده قاین به گناباد)- مجتمع فولاد قاینات

**شرایط لازم جهت شرکت در ارزیابی:** - داشتن شخصیت حقوقی

- گواهی صلاحیت ایمنی پیمانکاران

- مطابقت اساسنامه شرکت با موضوع مناقصه

- ارائه سوابق مرتبط با موضوع فراخوان

- دارا بودن حداقل تجهیزات و ماشین آلات مورد نیاز جهت اجرای موضوع مناقصه

- دارا بودن پرسنل مجرب با تجربه کار مرتبط و بکارگیری پرسنل با تخصص کافی

- رعایت ایمنی استان

- رعایت نامه از کارفرمای قبلی

از شرکت های واجد شرایط دعوت میشود با ارسال مستندات درخواستی به آدرس الکترونیکی smt140@gmail.com یا آدرس پستی ۱۴۰۱ سمنطپgh آید خود را جهت شرکت در مناقصات آتی این شرکت اعلام نمایند.

شماره تماس جهت رفع ابهام: ۰۲۵۴۲۱۶۶۶-۰۲۵۴۲ (آقای سمعیان)

**"شرکت مهندسین مشاور پیشگامان فولاد جنوب"**

**شرکت ایستار گستر توس**

**مشاوره ساخت و اجرای انواع اسکلت های فلزی و سوله و جرثقیل های صنعتی**

**شماره تماس: ۰۵۱-۳۵۴۱۴۷۷۷-۲۵۴۱**

**Email: istagostar@tostoo@gmail.com**

**نشانی و سایت: istagostar.com**

**گروه صنعتی سایان**

**مشاور، طراح و مجری:**

- سالن های فلزی سوله
- اسکلت فلزی ساختمان های طبقاتی
- انواع جرثقیل سقفی

۰۲۱-۱۸۹۲۸۳۲۴

**Email: sayansteel@yahoo.com**

**تلفن: ۰۵۱-۳۴۴۴۳۳۳۳**